

INFORME DE GESTIÓN
PATRIMONIO AUTÓNOMO INNPULSA COLOMBIA EN
LIQUIDACIÓN
1 DE JULIO A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025



Ministerio de
**Comercio, Industria
y Turismo**

TABLA DE CONTENIDO

1	ASPECTOS GENERALES.....	3
1.1	ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.....	4
1.1.1	<i>Juntas Asesoras</i>	4
1.1.2	<i>Vinculaciones y retiros de personal</i>	5
1.1.3	<i>Planta de personal</i>	7
1.1.4	<i>Procesos de Inducción</i>	7
1.1.5	<i>Proceso de Capacitación</i>	7
1.1.6	<i>Proceso de apoyo a la permanencia</i>	8
1.1.7	<i>Seguridad y salud en el trabajo</i>	8
1.2	EVENTOS DE RIESGO OPERATIVO	9
1.3	JURÍDICO	14
1.3.1	<i>Trámites perfeccionados</i>	14
1.3.2	<i>Atención de trámites:</i>	15
2	ASPECTOS TÉCNICOS	20
3	ASPECTOS FINANCIEROS.....	21
3.1	REPORTE CONSOLIDADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	21
3.2	REPORTE DE GESTIÓN DE RENDIMIENTOS E INVERSIONES.....	21
3.3	SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE LOS DESEMBOLSOS.....	22
3.4	FLUJO DE CAJA PRESUPUESTAL.....	23
3.5	RIESGO DE LIQUIDEZ.....	23
4	ASPECTOS CONTABLES.....	24
4.1	CONCILIACIONES BANCARIAS Y EXTRACTOS.....	24
4.2	INFORMES CONTABLES Y DE CENTROS DE COSTOS	24
4.3	ESTADOS FINANCIEROS	25
	ANEXOS.....	28

INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL

CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL DE ADMINISTRACIÓN 001/006 de 2017

1 ASPECTOS GENERALES

Periodo informado:	Tercer trimestre de 2025
Tipo de contrato:	FIDUCIA MERCANTIL
Número del contrato:	006/2017
Nombre del contrato:	PATRIMONIO AUTONOMO INNPULSA COLOMBIA – En liquidación
Fecha de firma del contrato:	05 de abril del 2017
Vigencia o duración:	Sujeta a la vigencia de la ley 1753 de 2015, ley 2294 de 2023 y decreto 709 de 2024
Estado actual:	En liquidación
Coordinador Fideicomiso	Ana Patricia Daraviña Vicepresidente de Negocios Correo: Ana.daravina@fiducoldex.com.co John Alejandro Bernal Gerente de Negocios Correo: John.bernal@fiducoldex.com.co Luz Andrea Arias Idarraga Directora de Negocios Correo: luz.arias@fiducoldex.com.co
Otrosíes firmados:	Otrosí No. 1: Suscrito el 19 de septiembre de 2019, mediante el cual se modificaron las siguientes cláusulas: primera, quinta, octava, novena, décima segunda, décima cuarta, décima quinta, décima séptima, vigésima, vigésima primera, vigésima sexta, vigésima séptima, vigésima octava, vigésima novena y trigésima octava. Otrosí No. 2: Suscrito el 26 de marzo de 2021, mediante el cual se autoriza la creación del Patrimonio Autónomo - Fondo Mujer Emprende. Que a partir de la suscripción de la cesión de la posición contractual perfeccionada el 22 de diciembre de 2023, el FIDEICOMITENTE del CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL DE ADMINISTRACIÓN Y PAGOS del Fondo Mujer pasó a ser el DAPRE. Otrosí No. 3: Suscrito el 21 de junio de 2023, mediante el cual se modifica la supervisión del contrato de Fiducia Mercantil de Administración, la cual, será ejercida por el Director de Micro, Pequeña y Mediana Empresa del Viceministerio de Desarrollo Empresarial. Otrosí No. 4: Suscrito el 01 de julio de 2025, mediante el cual se modifica la cláusula trigésima tercera del Contrato de Fiducia Mercantil de Administración etapa de liquidación y se definen actividades para la transición.
Soportes	https://fiducoldexsa-my.sharepoint.com/:f/r/personal/jabernal_fiducoldex_com_co/Documents/Informe%20ejecuci%C3%B3n%20contractual%20Innpulsa/2025/2025-03?csf=1&web=1&e=vQN2yO

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

El presente informe se elaboró por la Fiduciaria (numerales 1, 3 y 4) y la Unidad Misional de Innpulsa Colombia (numeral 2).

1.1 Decreto

- El artículo 305 de la Ley 2294 de 2023 dispuso la unificación de iNNpulsa Colombia y Colombia Productiva en un solo patrimonio autónomo denominado iNNpulsa Colombia, el cual será el instrumento del Gobierno Nacional encargado de ejecutar las estrategias de reindustrialización del país, así como las relacionadas con el emprendimiento, innovación, desarrollo empresarial, productividad, competitividad y encadenamientos productivos, incluyendo los programas, instrumentos y recursos destinados para tal fin.
- El Decreto 276 de 2025, en su artículo 2 modificó el artículo 1.3.1.3 del Decreto 1074 de 2015, así: Artículo 1.3.1.3 Transitorio. Integración de Patrimonios. El Ministerio de Comercio, Industria y Turismo celebrará el contrato de fiducia mercantil con la Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A – Fiducoldex S.A. para la administración y operación del nuevo patrimonio autónomo iNNpulsa Colombia, garantizando que el mismo, inicie a más tardar el 30 de junio de 2025, sin perjuicio de que pueda ser celebrado previamente.

1.2 Aspectos Administrativos

1.2.1 Juntas Asesoras

Durante el trimestre se celebró la siguiente junta asesora:

Tabla No. 1 – Aprobaciones en Juntas Asesoras

No.	FECHA	AGENDA / APROBACIONES
3-2025	29/07/2025	1. Verificación de Quorum 2. Lectura del día 3. Aprobación de presupuesto 2025 4. Avance ejecución 2025 corte junio 2025 5. Solicitud de aprobaciones misionales.

Relacionamos cuadro comparativo de las disposiciones normativas y contractuales de la junta asesora de iNNpulsa Colombia:

Decreto 2052 de 2019	Contrato de Fiducia	Decreto 709 de 2024
1. El Ministro de Comercio, Industria y Turismo o su delegado;	1. El Ministro de Comercio, Industria y Turismo o su delegado.	1. El Ministro de Comercio, Industria y Turismo o su delegado, quien la presidirá;
2. El Viceministro de Desarrollo Empresarial o su delegado;	2. El Viceministro de Desarrollo Empresarial o su delegado.	2. El Viceministro de Desarrollo Empresarial o su delegado;
3. Un delegado del Presidente de la República de Colombia;	3. Un delegado del Presidente de la República de Colombia.	3. Un delegado del Presidente de la República de Colombia;
4. El Director General del Departamento Nacional de Planeación o su delegado;	4. El Director de Colciencias o su delegado.	4. El Director General del Departamento Nacional de Planeación o su delegado;
5. El Director de Colciencias o quien haga sus veces o su delegado;	5. El Presidente del Consejo Privado de Competitividad o su delegado.	5. El Ministro de Ciencia, Tecnología e Innovación o su delegado;
6. El Presidente del Consejo Privado de Competitividad o su delegado;	6. Dos miembros del sector privado, de reconocida idoneidad en asuntos de innovación y de emprendimiento en Colombia que serán designados por el FIDEICOMITENTE.	6. Dos miembros del sector privado, de reconocida idoneidad en asuntos de producción, desarrollo empresarial, innovación y/o emprendimiento en Colombia, que serán designados por el Ministro de Comercio, Industria y Turismo; Asistirán, con voz pero sin voto, un representante del administrador del Patrimonio Autónomo y el Gerente del Patrimonio Autónomo, éste último ejercerá la Secretaría Técnica de la Junta Asesora
7. Un representante del sector privado, de reconocida idoneidad en asuntos de innovación y emprendimiento en Colombia, que será designado por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo;	7. Asistirán con voz pero sin voto LA FIDUCIARIA y el Presidente del Patrimonio Autónomo Innpulsa Colombia quien rendirá cuentas de su gestión y ejercerá la Secretaría Técnica de la misma. PARÁGRAFO SEGUNDO: Los miembros del sector privado designados por el FIDEICOMITENTE tendrán asiento en la JUNTA ASESORA por un término de dos (2) años que podrá ser prorrogable por un periodo igual, el cual será rotativo entre los diferentes sectores estratégicos para el FIDEICOMISO. PARÁGRAFO TERCERO: En caso de requerirse, la Junta podrá invitar a participar a terceros en sus sesiones los cuales participarán con voz, pero sin voto.	-
8. Asistirán, con voz, pero sin voto, un representante del administrador del Patrimonio Autónomo y el Presidente del Patrimonio Autónomo, quien ejercerá la Secretaría Técnica de la Junta Asesora.	-	-

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

1.2.2 Vinculaciones y retiros de personal

Durante el trimestre se presentaron las siguientes novedades de retiro y de ingresos de personal:

Tabla No. 2 – Retiros de personal

Mes	Nombre	Cargo	Área	Motivo Retiro
Julio	Cruz Orozco Gissel Natalia	Profesional	Gerencia De Emprendimiento	Renuncia
Julio	Gómez Galvis Lina María	Ejecutivo	Gerencia De Innovación	Terminación Labor Contratada
Julio	Castro Pulido Luisa Fernanda	Profesional	Gerencia De Innovación	Terminación Labor Contratada
Julio	Mogollon Plazas Monica Yolanda	Ejecutivo	Gerencia General	Despido Sin Justa Causa - Pago con la Res 917 de 2025
Julio	Gómez Puentes Wendy Juliana	Ejecutivo	Gerencia De Financiación Y Capacidades Tecnológicas	Despido Sin Justa Causa - Pago con la Res 917 de 2025
Julio	Larrotta Martínez Lina Marcela	Director	Gerencia De Emprendimiento	Despido Sin Justa Causa- Pago con la Res 917 de 2025
Julio	Insuasti Insuasti David Armando	Coordinador	Gerencia De Financiación Y Capacidades Tecnológicas	Despido Sin Justa Causa- Pago con la Res 917 de 2025
Julio	García Navas Gustavo Adolfo	Ejecutivo	Dirección De Redes Y Territorio	Despido Sin Justa Causa- Pago con la Res 917 de 2025
Julio	Jiménez Castro Helena Patricia	Ejecutivo	Gerencia General	Despido Sin Justa Causa- Pago con la Res 917 de 2025
Julio	Galindo González Víctor Manuel	Director	Gerencia De Financiación Y Capacidades Tecnológicas	Despido Sin Justa Causa- Pago con la Res 917 de 2025
Julio	Mateus Molano Luis Miguel	Gerente	Gerencia General	Vencimiento De Contrato Termina Fijo
Agosto	Arévalo Díaz Miguel Augusto	Conductor	Gerencia General	Despido Sin Justa Causa Pago con la Res 917 de 2025
Agosto	Suárez Álvarez Carlos Andrés	Analista	Gerencia General	Renuncia
Agosto	Gómez Fajardo Luz Stella	Gerente	Gerencia General	Despido Sin Justa Causa Pago con la Res 917 de 2025
Agosto	Ballesteros Sedán Antonio José	Profesional	Dirección De Redes Y Territorio	Renuncia
Septiembre	Villegas Gómez Germán Andrés	Profesional	Gerencia De Emprendimiento	Renuncia

Tabla No. 3 – Ingresos de personal

Mes	Nombre	Cargo	Área	Tipo Contrato
Julio	Doris Julieta González Arévalo	Profesional	Secretaría General - Dirección De Gestión Presupuestal	Fijo
Agosto	Karen Yiset Buenaños Mena	Profesional	Gerencia De Fortalecimiento Territorial - CEMPRENDE Regional Quibdó-Chocó	Fijo
Agosto	Vladimir Darío Delgado Benavides	Profesional	Gerencia De Fortalecimiento Territorial - CEMPRENDE Regional Nariño	Fijo
Agosto	Adolfo Isauro Yango José Rodríguez Beltrán	Gerente De Fortalecimiento Territorial	Gerencia General - Gerencia De Fortalecimiento Territorial	Fijo
Agosto	Doris Julieta González Arévalo	Profesional	Secretaría General - Dirección De Gestión Presupuestal	Obra O Labor
Septiembre	Héctor Julio Fuentes Durán	Gerente General	Gerencia General - Gerencia General	Obra O Labor
Septiembre	Rosario De Lourdes Torres Visbal	Analista	Gerencia De Emprendimiento - Dirección De Promoción Del Emprendimiento	Fijo
Septiembre	Juan Andrés Sandoval Gómez	Analista	Gerencia De Innovación - Dirección De Apoyo A La Innovación	Fijo
Septiembre	Javier Enrique Gutiérrez Prada	Ejecutivo	Gerencia General - Gerencia General	Obra O Labor
Septiembre	Pedro Enrique Olaya Díaz	Gerente De Emprendimiento	Gerencia General - Gerencia De Emprendimiento	Obra O Labor

Mes	Nombre	Cargo	Área	Tipo Contrato
Septiembre	Carlos Alberto Núñez Manrique	Profesional Senior	Gerencia De Emprendimiento Digital Mincit	Obra O Labor
Septiembre	Emily Nicole Ardila Lara	Auxiliar	Gerencia De Emprendimiento Digital Mincit	Obra O Labor
Septiembre	Héctor Jaime Mayorga Patiño	Profesional Junior	Gerencia De Emprendimiento Digital Mincit	Obra O Labor
Septiembre	Judith Yesenia Meza Cequeda	Profesional Junior	Gerencia De Emprendimiento Digital Mincit	Obra O Labor
Septiembre	María Alejandra Ríos Díaz	Profesional Junior	Gerencia De Emprendimiento Digital Mincit	Obra O Labor
Septiembre	Mayra Paola Rincón Novoa	Profesional Senior Comunicaciones	Gerencia De Emprendimiento Digital Mincit	Obra O Labor
Septiembre	Natalia Valencia Marín	Profesional Senior	Gerencia De Emprendimiento Digital Mincit	Obra O Labor

1.2.3 Planta de personal

Tabla No. 4 – Planta de personal

Régimen de Pago	Mes	Indefinido	Término Fijo	Obra Labor	Encargo	Vacantes	Total Planta Aprobada
PRIVADO	Julio	49	14	10	3	75	151
	Agosto	46	15	12	2	76	151
	Septiembre	45	15	24	8	70	162

*Nota: Aumento cargos derivado de convenio GRANT MOU 005-2025 CCOMERCIO y CONVENIO FUTIC 006-2025/1648-2025 los cuales se pagan con recursos propios de los aliados.

1.2.4 Procesos de Inducción

En el tercer trimestre se realizaron en iNNpuls Colombia diecisiete (17) inducciones con los temas normativos que le aplican al patrimonio Sarlaft, SIAR, SGSST, y SAC, realizadas a través de plataforma virtual.

1.2.5 Proceso de Capacitación

Se realizaron las siguientes capacitaciones:

Tabla No. 5 – Capacitaciones

Tema	Grupo Objetivo	Porcentaje de cumplimiento	Objetivo
SIAR	79	99%	Circular Externa 029 de 2014 – SFC (Capítulo IV, Título IV, Parte I): SARLAFT Numeral 4.2.7 – Programa de Capacitación: "Las entidades vigiladas deberán establecer y mantener un programa de capacitación permanente dirigido a todos los funcionarios, en el cual se incluyan los aspectos relacionados con la prevención y control del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo."
Gestion del Riesgo Operacional	73	99%	P1 Tit IV Cap IV - SARLAFT, Circular Externa 055 de 2016 y Capítulo XXIII denominado "Reglas Relativas a la Administración del Riesgo Operativo - SARO, Circular Externa 041 de 2007 establecen que los funcionarios deben ser capacitados en el Sistema mínimo una vez al año.

1.2.6 Proceso de apoyo a la permanencia

Se realizaron diecinueve (19) prórrogas de contrato o ampliaciones al tipo de contrato obra labor, así:

Fecha	Nombre	Cargo	Observaciones
1/07/2025	Villalobo Tovar Sandra Patricia	Ejecutivo	Desde 2025-07-01 Hasta 2025-11-30
1/07/2025	Valencia Donado Gina Maritza	Profesional	Desde 2025-07-01 Hasta 2025-11-30
1/07/2025	Quevedo Figue Deisy Mireya	Ejecutivo	Desde 2025-07-01 Hasta 2025-11-30
1/07/2025	Giraldo Pérez Diana Carolina	Profesional	Desde 2025-07-01 Hasta 2025-11-30
1/07/2025	Flores Mamani Tatiana Leslie	Auxiliar	Desde 2025-07-01 Hasta 2025-11-30
1/07/2025	Acero Vargas Juan Sebastian	Coordinador	Desde 2025-07-01 Hasta 2025-11-30
1/07/2025	García Pérez María Fernanda	Profesional	Desde 2025-07-01 Hasta 2025-11-30
1/07/2025	Santacruz Benítez Gimena	Profesional	Desde 2025-07-01 Hasta 2025-11-30
9/08/2025	Rodríguez Beltrán Adolfo Isauro Yango José	Gerente	Desde 2025-08-07 Hasta 2025-09-30
6/09/2025	Rodríguez Beltrán Adolfo Isauro Yango José	Gerente	Desde 2025-09-06 Hasta 2025-09-30
29/08/2025	Martínez Álvarez Paula May Darly	Profesional	Desde 2025-08-29 Hasta 2025-09-30
5/09/2025	Rosario De Lourdes Torres Visbal	Analista	Desde 2025-09-05 Hasta 2025-09-30
30/09/2025	Sandoval Gómez Juan Andrés	Analista	Desde 2025-09-25 Hasta 2025-10-24
30/09/2025	Rodríguez Beltrán Adolfo Isauro Yango José	Gerente	Desde 2025-09-30 Hasta 2025-10-31
30/09/2025	Rosario De Lourdes Torres Visbal	Analista	Desde 2025-10-01 Hasta 2025-10-31
30/09/2025	Alcocer Schotborgh Valentina	Profesional	Desde 2025-10-01 Hasta 2026-06-30
30/09/2025	Niño Peña Silvia Juliana	Analista	Desde 2025-10-01 Hasta 2025-10-31
30/09/2025	Martínez Álvarez Paula May Darly	Profesional	Desde 2025-10-01 Hasta 2025-10-31
30/09/2025	Granados Zambrano Jairo Alejandro	Profesional	Desde 2025-10-01 Hasta 2025-10-31

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

1.2.7 Seguridad y salud en el trabajo

Durante el tercer trimestre de 2025, se ejecutaron las siguientes actividades conforme a lo establecido en la normatividad legal vigente del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, en cumplimiento con el Decreto 1072 de 2015 y la Resolución 0312 de 2019.

- Instancias

Comité paritario de seguridad y salud en el trabajo COPASST: Capacitaciones en:

- ✓ Normatividad en Seguridad y Salud en el Trabajo
- ✓ Funciones y responsabilidades del Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo
- ✓ Investigación de accidentes de trabajo

Comité de Convivencia laboral:

- ✓ Marco legal del acoso laboral en Colombia
- ✓ Funciones y responsabilidades del Comité de Convivencia Laboral

Brigada de Emergencias

- ✓ Prevención de incendios, manejo de extintores, teoría del fuego y reanimación cardiopulmonar
- ✓ Talleres prácticos realizados por la Administradora de Riesgos Laborales: Maniqués para reanimación cardiopulmonar – Desfibriladores de estudio
- ✓ Charla informativa sobre cómo actuar en caso de emergencia

Teletrabajo

- ✓ Seguimiento del auto reporte de condiciones de trabajo y de salud
- ✓ Inspección del puesto de trabajo a los nuevos ingresos

Gestión del sistema de seguridad y salud en el trabajo

- ✓ Taller “Ser padre hoy: Masculinidad que construye”
- ✓ Taller “Rol de madre y profesional”
- ✓ Se mantiene la meta esperada de 0 accidentes para el Patrimonio iNNpulsa.

1.3 Eventos de riesgo operativo

Como parte de la gestión de los riesgos operacionales, en la Fiduciaria se administra un registro de eventos de riesgo operacional reportados por los funcionarios de la entidad, así mismo, se efectúa el registro contable de los gastos y recuperaciones asociadas a los eventos, en las cuentas contables determinadas para tal fin por la SFC.

Durante el tercer trimestre de 2025, se identificaron cinco (5) eventos de riesgo relacionado con el P.A. INNPULSA COLOMBIA que fueron analizados, identificando la causa originadora, los procesos originadores, los procesos afectados. Se estableció el plan de acción por los líderes o gestores de riesgo operacional responsables con las acciones a ejecutar para prevenir la materialización de nuevos eventos por la misma causa. A continuación, relacionamos los eventos presentados:

Código del Evento	2488
Mes de registro	Julio
Descripción del evento	Inconsistencia presentada en el aplicativo SIFI frente a la ejecución presupuestal en donde no se estaba reflejando los rubros correctos-ejecutados del contrato CTO 36-2025, debido a que el sistema está tomando doble el valor correcto. Lo ocurrido se presentó debido a que el aplicativo no estaba distinguiendo que el movimiento de fideicomiso (forma fdmgrmv) eran dos diferentes y lo que hacía era agruparlo en uno solo, presentando problemas cuando se creaban dichos movimientos
Proceso Originador	Gestión de informática y Tecnología (factor generado externo)
Proceso Afectado	Gestión de Negocios
Acciones Implementadas	1. Realizar el reporte de la incidencia al proveedor. Estado: Cumplida 2. Requerir al proveedor la notificación de la causa raíz de la situación presentada en el aplicativo junto con las acciones que ejecutará para corregir la inconsistencia. Estado: Cumplida 3. Implementación de la solución en la funcionalidad o programa para corregir la inconsistencia presentada por parte del proveedor y la Dirección de Informática y tecnología Estado: Cumplida 4. Ajustar la data afectada con el error para dar continuidad al proceso de pagos por parte del Área funcional, Proveedor ITC y la Dirección de Informática y Tecnología Estado: Cumplida
Estado Actual	Cerrado & finalizado
Gestión de Seguimiento	Finalizado
Afectación de cuentas Riesgo Operacional	Sin afectación

Código del Evento	2491
Mes de registro	Julio

Descripción del evento	Realización de un pago instruido desde una cuenta que no es exenta del (Gravamen de Movimiento Financiero) GMF generando el cobro del impuesto 4x1000 (GMF) por aproximadamente \$307.262,59 pesos m/cte. Lo ocurrido se presentó por un error operativo por parte del área de Tesorería por omisión de la cuenta correcta a utilizar.
Proceso Originador	Gestión de Cumplimiento Operativo y Financiero
Proceso Afectado	Gestión de Negocios
Acciones Implementadas	1. Realizar el traslado de los recursos desde la cuenta exenta inicialmente instruida hacia la cuenta desde la cual se efectuó el pago erróneamente, por un valor de \$76.815.648. El valor del GMF de \$307.262,59, será asumido por Fiducoldex. Estado: Cumplido 2. Gestionar con Talento Humano el llamado de atención al colaborador por la omisión presentada. Estado: Cumplido 3. Incluir en la matriz de riesgo operacional del proceso originador el control de verificación dual y reiterar mediante correo electrónico a los colaboradores de la dirección, la ejecución de los controles. Estado: Cumplido
Estado Actual	Cerrado & finalizado
Gestión de Seguimiento	Finalizado
Afectación de cuentas Riesgo Operacional	Presentó afectaciones en el estado de resultados de Fiducoldex en las cuentas de riesgo operacional correspondiente al valor del GMF asumido.
Valores Recuperados	N/A

Código del Evento	2494
Mes de registro	Julio
Descripción del evento	Hallazgo del informe de Auditoría de Cumplimiento de la (Contraloría General de la Republica) CGR referente a la atención inoportuna de las PQRS por parte del P.A. INNPULSA COLOMBIA, evidenciada en la revisión de la muestra seleccionada, estableciendo que no se remitió respuesta dentro de los plazos definidos por la ley. Lo ocurrido se presentó por falta de conocimiento de los colaboradores para la gestión oportuna de las PQRS

Proceso Originador	Gestión Jurídica
Proceso Afectado	Gestión Jurídica
Acciones Implementadas	1.Actualizar el procedimiento interno de atención a PQRS. Estado: Cumplida 2.Socializar a los colaboradores la actualización del procedimiento de atención a PQRS. Estado: Cumplida
Estado Actual	Cerrado & finalizado
Gestión de Seguimiento	Finalizado
Afectación de cuentas Riesgo Operacional	Sin afectación
Valores Recuperados	N/A
Código del Evento	2498
Mes de registro	Julio
Descripción del evento	Cobro de (Gravamen de Movimiento Financiero) GMF por valor de \$9.117,40 pesos m/cte debido a que se utilizó de manera incorrecta la cuenta bancaria principal del convenio para realizar el pago total de una factura. El pago debía distribuirse proporcionalmente entre tres cuentas bancarias correspondientes a distintos centros de costo. Lo anterior se presentó, por omisión por parte del colaborador de la forma de pago mencionada en la instrucción.
Proceso Originador	Gestión de Cumplimiento Operativo y Financiero
Proceso Afectado	Negocios Fiduciarios
Acciones Implementadas	1. Realizar el traslado de fondos desde la cuenta originalmente indicada hacia la cuenta desde la cual se efectuó el pago, por un valor de \$3.128.519,98. El GMF generado por \$9.117,40 será asumido por Fiducoldex. Estado: Cumplida 2. Remitir una comunicación formal al funcionario responsable, reiterando sus funciones y responsabilidades conforme al procedimiento establecido para la gestión de pagos. Estado: Cumplida 3. Documentar el control correspondiente a ejecutar en el procedimiento de gestión de pagos. Estado: Cumplida

	4. Reforzar el proceso de verificación de las instrucciones de pago mediante la incorporación de un segundo Profesional de Gestión de Pagos. Estado: Cumplida
Estado Actual	Cerrado & finalizado
Gestión de Seguimiento	Finalizado
Afectación de cuentas Riesgo Operacional	Presentó afectaciones en el estado de resultados de Fiducoldex en las cuentas de riesgo operacional correspondiente al valor del GMF asumido.
Valores Recuperados	N/A

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

Código del Evento	2499
Mes de registro	Agosto
Descripción del evento	Transmisión realizada el 2 de julio del 2025 del formato 351 con información contable errada del P.A. INNPULSA COLOMBIA debido a que en el momento en que se creó una empresa consolidadora en el módulo contable del aplicativo SIFI, se generó un conflicto en la estructura establecida, afectando la información remitida en la transmisión.
Proceso Originador	Gestión Financiera y Gestión de Cumplimiento Operativo y Financiero
Proceso Afectado	Gestión Financiera y Gestión de Cumplimiento Operativo y Financiero
Acciones Implementadas	1. Inactivar la empresa consolidadora y desvincular el negocio Innpulsa Colombia. Estado: Cumplida 2. Remitir solicitud de retransmisión ante la Superintendencia Financiera de Colombia para el formato 351, al corte del 30 de junio de 2025 y efectuar la retransmisión la cual se realizó el 08/09/2025. Estado: Cumplida 3. Estructurar un instructivo en el que se detallen las actividades que realiza cada área participe con el fin de garantizar la oportunidad, precisión y completitud de la información a reportar ante la Superintendencia Financiera de Colombia. Estado: En ejecución
Estado Actual	En seguimiento
Gestión de Seguimiento	Se realiza el seguimiento de las acciones establecidas hasta su total cumplimiento.

Afectación de cuentas Riesgo Operacional	Sin afectación
Valores Recuperados	N/A

1.4 Jurídico

En la gestión desarrollada en el tercer trimestre del año 2025, desde la Dirección Jurídica de Negocios para iNNpulsa Colombia se presentan las siguientes situaciones relevantes.

1.4.1 Trámites perfeccionados

Se refiere a las invitaciones adelantadas en el trimestre, así como a los contratos, convenios, otrosíes, liquidaciones e invitaciones celebrados durante el periodo:

Tabla No. 7 – Trámites perfeccionados

Segundo Trimestre julio- septiembre 2025					
Tramites	Perfeccionados	Recursos Innpulsa Efectivo	Recursos Innpulsa Especie	Aporte Aliado Efectivo	Aporte Aliado Especie
INVITACIONES	1	0,00	0,00	0,00	0,00
CONTRATOS BYS	7	518.415,85	0,00	0,00	0,00
CONVENIOS	3	3.323.938,21	324.376,59	4.500.000,00	375.894,48
COFINANCIACIÓN	0	0,00	0,00	0,00	0,00
OTROSÍES BYS	10	138.052,21	0,00	0,00	0,00
OTROSÍES COFINANCIACIÓN	0	0,00	0,00	0,00	0,00
SUSPENSIONES DE CONTRATOS	1	0,00	0,00	0,00	0,00
ACTAS DE LIQUIDACIÓN	12	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	34	3.980.406,28	324.376,59	4.500.000,00	375.894,48

Cifras en miles de pesos

*Los recursos de iNNpulsa en Efectivo en el ítem de convenios provienen derivados de convenios marco con el FUTIC

Total recursos comprometidos Trimestre	9.180.677
Recursos MINCIT	656.468
Otras fuentes	4.875.894

Queda disponible como anexo en la carpeta 1. Aspectos Generales / Jurídicos, archivo de Excel denominado "Gestión Contractual iNNpulsa tercer trimestre 2025", con el detalle de:

- Invitaciones abiertas en el trimestre
- Contratos de prestación de servicios
- Convenios
- Contratos de cofinanciación
- Otrosíes

- Otrosíes cofinanciación
- Suspensiones
- Actas de liquidación

Términos de Invitación: Convocatorias realizadas durante este periodo, todas publicadas en página web:

Tabla No. 8 – Convocatorias

No.	No. INVITACIÓN	TIPO DE INVITACIÓN	OBJETO	FECHA DE PUBLICACIÓN	VALOR	FUENTE DE LOS RECURSOS
1	EPC-25	INVITACIÓN ABIERTA	Seleccionar y contratar los servicios de hasta cinco (5) operadores para ejecutar el programa "economía popular para el cambio"	30-may-25	\$66.203	Convenio No. 887FIP2024 – del Departamento Administrativo para la Prosperidad Social - Fondo de Inversión para la Paz - / No. 064-2024 para INNPULSA COLOMBIA EN LIQUIDACIÓN

Valores en millones de pesos

Nota: El 15 de agosto se publicó la terminación de la invitación No. EPC-25, teniendo en cuenta lo instruido por la unidad misional.

1.4.2 Atención de trámites:

- Derechos de Petición y otros

Tabla No. 9 – Trámites atendidos

TIPO	Julio - septiembre 2025	
	Cantidad recibida	Cantidad Atendida en los tiempos legales
Derechos de petición*	160	160
Trámites no contractuales (Consultas, conceptos, asesorías, solicitudes del fideicomitente, Etc.)	42	42
Acciones de tutela de mi negocio*	39	39
Total	257	257

Derechos de petición mi negocio: 42 – otros asuntos: 118

*Acciones de Tutela Mi Negocio: 38 - Otros asuntos: 1

En el periodo objeto de reporte se mantiene la atención de tutelas en las que vinculan al patrimonio autónomo derivado de la Ley de Emprendimiento y la unificación de fuentes y asociado al programa "Mi Negocio"; atendiendo la solicitud de la supervisión del contrato de Fiducia se relaciona el sentido del fallo de las acciones de tutela atendidas, así:

SENTIDO DEL FALLO	CANTIDAD
AMPARA EL DERECHO	2
REQUERIMIENTO PREVIO A INCIDENTE	0
DECLARA IMPROCEDENTE LA ACCIÓN	7
NIEGA EL AMPARO	18
NIEGA LA ACCIÓN DECLARANDO HECHO SUPERADO	3
RECHAZA EL AMPARO POR TEMERIDAD	0
PENDIENTE DE FALLO	6
CUMPLIMIENTO A FALLO	3
TOTAL	39

FALLOS PRIMERA INSTANCIA	29*
FALLOS SEGUNDA INSTANCIA	4
TOTAL	33

*Se reportan con fallo de primera y segunda instancia un total de 33 de 39 acciones constitucionales, toda vez que, se encuentran pendientes 6 por emitir fallo.

En la atención de trámites no contractuales, tenemos los memorandos de entendimientos, acuerdos de confidencialidad, asesorías y acompañamientos jurídicos requeridos por el Fideicomiso, así como la atención a los requerimientos de los entes de control, entre otros.

a) Procesos Judiciales

Tabla No. 10 – Procesos Judiciales Innpulsa

No.	CLASE DE PROCESO	CONTRATO	DEMANDADO	ESTADO
PROCESOS JUDICIALES POR ACTIVA				
1	Ejecutivo Singular De Menor Cuantía	PN078-10	HUJAR E.U.	Pendiente retirar la demanda
2	Ejecutivo Singular De Menor Cuantía	PN023-10	PERFILES EXTRUIDOS LTDA.	Pendiente decisión de estado de títulos
3	Ejecutivo Singular de Mínima Cuantía	CIE203-13	RAFAEL DARÍO MARTÍNEZ Y BISUCOL	Consultando información adicional el demandado persona natural actualmente se encuentra como cotizante activo de la ARL. No obstante, no ha sido posible obtener embargos dado que posiblemente las sumas en las cuentas de ahorros no superan el límite para que sean embargables.
4	Ejecutivo Singular De Menor Cuantía	MRE008-9	FUNDACION CENTRO DE INVESTIGACIONES ECONOMICOS (FUCIE)	Pendiente que Juzgado 50 de Pequeñas Causas y Competencias Múltiples asuma la competencia mediante auto y se pronuncie respecto a la cesión de posición contractual.
5	Ejecutivo Singular de Mínima Cuantía	PN056-10BP	JAIME CECILIO PAREDES Y LABORATORIOS INDUSTRIALES & AMBIENTALES S.A.	No se han encontrado inmuebles ni bienes o cuentas bancarias que embargar. No obstante, el 11 de septiembre de 2025 se envió solicitud de estado de títulos.

No	CLASE DE PROCESO	CONTRATO	DEMANDADO	ESTADO
PROCESOS JUDICIALES POR ACTIVA				
6	Verbal de Mayor Cuantía	ESC017-15	Q1A SAS Y SEGUROS DEL ESTADO S.A.	Con aprobación de liquidación de costas.
7	Verbal de Mayor Cuantía	FTIC047-15	SEGUROS DEL ESTADO S.A. Y FERRAGRO SAS	la Sala Civil del Tribunal Superior de Bogotá resolvió mediante sentencia de 8 de abril del 2025 revocar sentencia de primera instancia. Pendiente liquidación de costas
8	Verbal de Mayor Cuantía	CEP-014-13	FUNDACIÓN VISIÓN SALUD Y LIBERTY SEGUROS	En cumplimiento de lo ordenado por sentencia de tutela, el Tribunal Superior de Bogotá confirma la sentencia del Juzgado que había condenado a los demandados.
9	Verbal de Mayor Cuantía	FTICM034-15	ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA EC Y FARRAGO SAS	Se celebró audiencia 18 de junio de 2025 decretándose en ella nuevas pruebas de oficio.
10	Verbal de Mayor Cuantía	FTIC043-15	SEGUROS DEL ESTADO S.A.	El Tribunal Superior de Bogotá profirió el 25 de julio de 2024 fallo de segunda instancia en contra de las pretensiones de Innpulsa Colombia. Dicho Tribunal reconoció la prescripción invocada por la aseguradora y que esta había operado a partir de septiembre de 2017 cuando Danny Venta directa no hizo la devolución de los recursos casi concomitante con la reclamación que la interrumpe. Pendiente liquidación de costas.
11	Verbal de Mayor Cuantía	FTICM003-15	J MALUCELLI TRAVELERS SEGUROS S.A. Y TRONEX SAS	Decisión confirmatoria por parte del Tribunal. Está en etapa de liquidación de costas. El 2 de octubre de 2025 se radicó soporte de pago de las costas.
12	Verbal de Mayor Cuantía	FTIC030-15	SEGUROS DEL ESTADO S.A. Y DISDETAL SAS	No se pudo celebrar la audiencia el 11 de septiembre de 2025, está pendiente de que se programe nueva fecha.
13	Verbal de Mayor Cuantía	FTICM018-15	LA PREVISORA S.A., COMPAÑÍA DE SEGUROS Y TI TECNOLOGÍA INFORMÁTICA S.A.S.	El 13 de agosto de 2025 se interrumpen el proceso en atención a memorial radicado en dicha fecha por el apoderado de la contraparte. Con lo anterior no se celebró audiencia programada para el 14 de agosto de 2025 pendiente que fijen fecha. Previamente Seguros la Previsora (11 de agosto allega acta de comité de conciliación y defensa judicial y sustitución del poder)
14	Verbal de Mayor Cuantía	CRVD001-0017	SEGUROS DEL ESTADO S.A. ACOPI NORTE DE SANTANDER.	Se llevó a cabo diligencia el 18 de julio de 2025 donde se solicitaron pruebas adicionales las cuales se radicarón por las partes el 22 y 23 de julio de 2025.
15	Verbal de Mayor Cuantía	PD054-15	SEGUROS DEL ESTADO Y FUNDACIÓN VISIÓN CARIBE	El 29 de agosto de 2025 se profirió auto librando mandamiento ejecutivo ejecución de la sentencia y aprueba liquidación de costas. Decreta medida cautelar.

No	CLASE DE PROCESO	CONTRATO	DEMANDADO	ESTADO
PROCESOS JUDICIALES POR ACTIVA				
16	Verbal de Mayor Cuantía	INN14-01	ACOPI TOLIMA Y LA EQUIDAD SEGUROS.	Se profiere auto que ordena seguir adelante con la ejecución el 28 de agosto de 2025.
17	Verbal de Mayor Cuantía	AFEP080-017	AGROPECUARIA LA VALLENATA S.A. Y LIBERTY SEGUROS S.A..	Median el Autos del 7 de abril se programa audiencia para el 25 de junio de 2025 a las 9 y 30 y se aclara decisión sobre exhibición de documentos. Se adelanta en dicha fecha la diligencia y se programa su reanudación para el 18 de febrero de 2026 a las 9 y 30 de la mañana.
18	Verbal de Mayor Cuantía	CER009-001	SEGUROS DEL ESTADO (COOLFISH)	Mediante auto del 14 de mayo de 2025 se fija fecha de audiencia inicial para el 13 de noviembre de 2025.
19	Verbal De Mayor Cuantía	RSLF034-016	FUNDESCO INTEGRAL Y COMPAÑÍA MUNDIAL DE SEGUROS.	En apelación de sentencia
20	Verbal De Mayor Cuantía	FTIC060-14	IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES MASTERGROUPO S.A.S. EN LIQUIDACIÓN.	El 14 de marzo de 2025 se remitió el expediente a la Oficina de Apoyo de Ejecución Civil del Circuito y le correspondió al Juzgado 3 de ejecución de sentencia asignación hecha el 30 de abril de 2025
21	Verbal De Menor Cuantía	AMPM16-017	SACRED GRAINS Y SEGUROS DEL ESTADO.	Pendiente se resuelva recurso de apelación
22	Verbal De Mayor Cuantía	SPIC18-001	INDENOVA SUCURSAL DE COLOMBIA	El 22 de julio de 2025 en audiencia se cerró etapa probatoria y se dio traslado para alegatos los cuales se radicaron el 5 de agosto del 2025. El 8 de agosto de 2025 la contraparte allegó memorial de alegatos de conclusión.
23	Verbal de Menor Cuantía	AFEP034-17 Y AFEP076-17	ACOPI SECCIONAL VALLE DEL CAUCA.	El 6 febrero de 2025 ACOPI pagó la totalidad de la obligación con lo cual procede terminar este proceso y suscribir sendas actas de liquidación de los contratos AFEP076-017 y AFEP034-017. Pendiente acta de liquidación.
24	Verbal De Mayor Cuantía	CDTE025-017	ACOPI NORTE DE SANTANDER SEGUROS DEL ESTADO	El 16 de julio de 2025 se profirió auto que concede apelación.
25	Verbal De Mayor Cuantía	FTICM019-15	UNIDATOS DE COLOMBIA S.A.S.	Pendiente traslado de oficios y fijación de nueva fecha de audiencia.
26	Verbal De Mayor Cuantía	CD015-14	FUNDACIÓN PROYECTAMOS COLOMBIA	Mediante decisión del 28 de marzo de 2025 la Corte Constitucional resolvió conflicto de competencia determinando que correspondía al Juzgado 21 Civil del Circuito de Bogotá.
27	Verbal De Mayor Cuantía	FTIC046-12	TECNICONSULTAS	Pendiente por fijar fecha de audiencia.
28	Verbal de Mínima Cuantía	CEP-116-12	FENALCO CARTAGO	Mediante auto del 25 de septiembre de 2025 se profirió auto de no revocar la decisión del 25 de agosto anterior.

No.	CLASE DE PROCESO	CONTRATO	DEMANDADO	ESTADO
PROCESOS JUDICIALES POR ACTIVA				
29	Verbal sumario de mínima cuantía	RSLF005-016	UNIDATOS DE COLOMBIA S.A.S.	El 22 de septiembre de 2025 se devolvió el expediente por parte de la Superintendencia de Sociedades dado que no corresponde a un proceso ejecutivo.
30	Ejecutivo de Menor Cuantía	AMI070-15	INDUSTRIAS SAN FELIPE S.A.S.	Asignado al Juzgado 15 Civil Municipal de Ejecución de Bogotá pendiente que aboque conocimiento.
31	Verbal De Mayor Cuantía	FTICM022-15	IVANAGRO S.A.S. Y SEGUROS GENERALES SURAMERICANA S.A.	El 8 de agosto de 2025 se profiere auto que declara ilegalidad de providencia por confusión en determinación de las partes y en esa misma fecha se resuelve corrección de providencia.
32	Ejecutivo Singular	NUCELOE 0121-020	SEGUROS DEL ESTADO	En audiencia del 10 de julio de 2025 se perfeccionó acuerdo de conciliación. El 22 de julio de 2025 se levantan embargos.
33	Verbal De Mayor Cuantía	SPIC18-001	Alcaldía Mayor de Bogotá D.C. - Secretaría Distrital de Integración Social de Bogotá	Mediante auto del 8 de agosto se admitió la demanda pendiente surtir la Notificación.
34	Ejecutivo Singular de Mínima Cuantía	UNIE010-019	Asociación Agencia para el Desarrollo del Pacifico Sur y DISTRI PESYMAR ATLANTIC PACIFIC SAS	Por auto de 14 de agosto de 2025 se tuvo notificado por conducta concluyente al demandado
35	Ejecutivo Singular de Mayor Cuantía	Convenio de Cooperación No. 021-2023	Seguros del Estado S.A.	El 15 de agosto de 2025 se libra mandamiento ejecutivo y se decreta medida cautelar.

PROCESOS JUDICIALES POR PASIVA				
No.	CLASE DE PROCESO	CONTRATO	DEMANDADO	ESTADO
1	Verbal De Mayor Cuantía	FTIC030-15	Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A. – Fiducoldex e iNNpulsas Colombia	No se pudo celebrar la audiencia el 11 de septiembre de 2025, está pendiente de que se programe nueva fecha.
2	Ejecutivo Singular	DSBDC013-15	Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A. – Fiducoldex e iNNpulsas Colombia	El 15 de agosto de 2025 se profirió auto que aprueba liquidación de costas. El 22 de agosto se interpuso recurso de reposición por parte del ejecutado
3	Verbal De Mayor Cuantía	CEP005-14	Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A. – Fiducoldex e iNNpulsas Colombia	Pendiente audiencia Art. 373 CGP el 19 y 20 de noviembre de 2025
4	Verbal De Mayor Cuantía Demanda de Reconvención	CD015-14	Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A. – Fiducoldex e iNNpulsas Colombia	Pendiente de que avoque conocimiento el Juzgado 21 Civil del Circuito de Bogotá.
5	Demanda Administrativa (Medio De Control – Controversias Contractuales)	CONVENIO 494 DE 2011	Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A. – Fiducoldex e iNNpulsas Colombia	El Proceso se encuentra en fase inicial pendiente de fijación de fecha de audiencia inicial.

PROCESOS JUDICIALES POR PASIVA				
No.	CLASE DE PROCESO	CONTRATO	DEMANDADO	ESTADO
6	Demanda Administrativa (Medio De Control – Controversias Contractuales)	CONVENIO 865 DE 2013	Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A. – Fiducoldex e iNNpuls Colombia	El Proceso se encuentra en fase inicial pendiente de que se resuelvan las excepciones previas formuladas.
7	Demanda Administrativa (Medio De Control – Controversias Contractuales)	CONVENIO 555 DE 2016	Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A. – Fiducoldex e iNNpuls Colombia	La demanda fue admitida, y dicha admisión fue notificada por estado. En consecuencia, una vez notificada procedimos a dar contestación. Se encuentra pendiente agotar fase escritural.
8	Verbal De Mayor Cuantía Demanda de Reconvención	FTIC046-12	Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A. – Fiducoldex e iNNpuls Colombia	Pendiente por fijar fecha de audiencia al haberse contestado la demanda de reconvención en término.
9	Proceso Ordinario Laboral	n/a	Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A. – Fiducoldex e iNNpuls Colombia	Se fija fecha y hora de audiencia de que trata el artículo 77 del CPTSS, el cuatro (04) de marzo de 2026 a las tres de la tarde (03:00 pm).

Queda disponible en la carpeta 1. Aspectos Generales / Jurídicos archivo denominado Anexo Procesos Judiciales iNNpuls Colombia III Trimestre de 2025, donde se detalla la información del cuadro anterior, relacionando el detalle de la información de procesos judiciales por activa, por pasiva, denuncias penales y procesos de responsabilidad fiscal vigentes.

2 ASPECTOS TÉCNICOS

Se anexa en la carpeta No. 2 – Aspectos Técnicos los siguientes documentos:

- Base de beneficiarios tercer trimestre 2025 MinCIT
- Base de beneficiarios tercer trimestre 2025 Zasca
- Informe de resoluciones Inversión Q3-2025 (Word)
- Informe de resoluciones CONPES Q3-2025 (Word)
- Informe de ejecución – sábana de contratos (Excel)
- Fichas iNNpuls Q3- 2025
- Fichas Contratos Interventoría Zasca

3 ASPECTOS FINANCIEROS

3.1 Reporte consolidado de ejecución presupuestal

A continuación, se relaciona el estado de la ejecución presupuestal acumulada del Patrimonio Autónomo iNNpulsa Colombia, correspondiente a los recursos de Mincit asignados mediante resoluciones:

Tabla No. 11 – Ejecución presupuestal acumulada al 30 de septiembre de 2025

Vigencia	Asignado	Recursos Recibidos En Caja Patrimonio	Pendiente Por Recibir En Caja	Comprometido	Adjudicado	Facturado	Sin Ejecutar
2010	15,002,658	15,002,658	0	15,002,658	15,002,658	14,066,380	936,278
2011	37,632,905	37,632,905	0	37,632,905	37,632,905	37,632,905	0
2012	76,320,954	76,320,954	0	76,320,954	76,320,954	76,290,948	30,006
2013	49,896,800	49,896,800	0	49,896,800	49,896,800	49,896,800	0
2014	96,408,407	96,408,407	0	96,408,407	96,408,407	96,408,407	0
2015	71,643,488	71,643,488	0	71,641,571	71,641,571	71,641,571	1,917
2016	57,713,312	57,713,312	0	56,889,778	56,889,778	56,889,778	823,534
2017	86,407,300	86,407,300	0	85,346,392	85,346,392	85,346,392	1,060,908
2018	36,216,749	36,216,749	0	36,200,011	36,200,011	34,615,284	1,601,465
2019	34,945,587	34,945,587	0	33,594,452	33,594,452	33,204,606	1,740,981
2020	60,682,966	60,682,966	0	59,317,728	59,317,728	59,126,494	1,556,471
2021	62,495,720	62,495,720	0	61,136,901	61,136,901	60,156,776	2,338,945
2022	66,320,928	66,320,928	0	64,053,922	64,053,732	63,066,756	3,254,172
2023	130,341,082	31,056,092	99,284,990	127,003,915	127,003,915	77,623,155	52,717,926
2024	71,597,468	71,597,468	0	66,876,881	64,118,924	55,044,942	16,552,525
2025	52,072,049	31,536,049	20,536,000	11,125,789	8,612,449	8,582,918	43,489,131
TOTAL	1,005,698,374	885,877,384	119,820,990	948,449,064	943,177,578	879,594,114	126,104,260

Valores en miles de pesos

Queda disponible en la carpeta “3 – Aspectos Financieros” el detalle de la Ejecución presupuestal recursos MinCIT corte a septiembre de 2025.

3.2 Reporte de gestión de rendimientos e inversiones

De los recursos administrados que fueron asignados al patrimonio autónomo mediante resoluciones del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, durante el tercer trimestre del 2025, se generaron por concepto de rendimientos financieros en cuentas bancarias y en el Fondo de Inversión Colectiva, la suma de NOVENTA Y CUATRO MILLONES DOSCIENTOS VEINTISEIS MIL DIEZ PESOS CON VEINTISIETE CENTAVOS M/CTE. (\$ 94,226,010.27) a continuación, el detalle:

Tabla No. 12 – Rendimientos financieros recursos MinCIT

PERIODO	Cta Ahorros Bancolombia 3174600634	Cta Ahorros 256961426 Banco de Occidente	Rendimientos FIC 3332-8	Rendimientos Terceros	Total Rendimientos
jul-25	2,519	2	16,529	1,125	20,175
ago-25	3,147	11	32,468	2,237	37,862
sep-25	8,682	15	25,409	2,084	36,189
Total	14,348	27	74,405	5,446	94,226

Valores en miles de pesos

A continuación, se detallan los rendimientos reintegrados por terceros:

Periodo	Concepto	Nit/ Tercero	Valor
jul-25	Rendimientos del mes de junio 2025 del convenio 040-2018 con El Fondo Nacional De Garantías	860402272 Fondo Nacional De Garantias S.A.	1,125
ago-25	Corresponde a recursos rendimientos del contrato 040-2018	860402272 Fondo Nacional De Garantias S.A.	1,690
ago-25	Corresponde a rendimientos del contrato 060-2023	860013720 pontificia Universidad Javeriana	547
sep-25	Devolución de rendimientos convenio Fucolde 034-2024,	900533680 fundación Colombiana Para El Desarrollo Sigla Fucolde	775
sep-25	Devolución de rendimientos convenio Universidad del Bosque 040-2024	860068182 Credicorp Capital Colombia S.A	1,304
sep-25	Devolución de rendimientos convenio Javeriana 060-2023	860013720 Pontificia Universidad Javeriana	5
TOTAL			3,921

Valores en miles de pesos

Durante el periodo reportado, no se administraron recursos en el portafolio de inversión en TES, los recursos fueron administrados en cuentas bancarias y en el Fondo de Inversión Colectiva.

3.3 Seguimiento a la ejecución de los desembolsos

De los recursos asignados al patrimonio autónomo por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo desde el 2010, al 30 de septiembre de 2025, el saldo pendiente por recibir es de CIENTODIECINUEVE MIL OCHOCIENTOS VEINTE MILLONES NOVECIENTOS OCHENTA Y NUEVE MIL SEISCIENTOS OCHENTA Y TRES PESOS M/CTE. (\$ 119,820,989,683.00) a continuación, se relaciona el detalle por vigencia:

Tabla No. 13 – Ejecución presupuestal de ingresos

Vigencia	Monto Asignado	Recibido	Pendiente por recibir
2010	15,002,658	15,002,658	0
2011	37,632,905	37,632,905	0

Vigencia	Monto Asignado	Recibido	Pendiente por recibir
2012	76,320,954	76,320,954	0
2013	49,896,800	49,896,800	0
2014	96,408,407	96,408,407	0
2015	71,643,488	71,643,488	0
2016	57,713,312	57,713,312	0
2017	86,407,300	86,407,300	0
2018	36,216,749	36,216,749	0
2019	34,945,587	34,945,587	0
2020	60,682,966	60,682,966	0
2021	62,495,720	62,495,720	0
2022	66,320,928	66,320,928	0
2023	130,341,082	31,056,092	99,284,990
2024	71,597,468	71,597,468	0
2025	52,072,049	31,536,049	20,536,000
Total	1,005,698,374	885,877,384	119,820,990

Valores en miles de pesos

3.4 Flujo de caja presupuestal

Durante el tercer trimestre, el Patrimonio Autónomo recibió recursos en la caja desde la Tesorería del MinCIT, por valor de TREINTA Y UN MIL QUINIENTOS TREINTA Y SEIS MILLONES CUARENTA Y OCHO MIL NOVECIENTOS ONCE PESOS M/CTE. (\$31,536,048,911.00).

Es importante mencionar que el patrimonio autónomo tiene cuentas por cobrar de la vigencia 2023 por valor NOVENTA Y NUEVE MIL DOSCIENTOS OCHENTA Y CUATRO MILLONES NOVECIENTOS OCHENTA Y NUEVE MIL SEISCIENTOS OCHENTA Y TRES PESOS M/CTE. (\$99,284,989,683.00); y de la vigencia 2025 por valor de VEINTE MIL QUINIENTOS TREINTA Y SEIS MILLONES DE PESOS M/CTE. (\$ 20,536,000,000.00). Se relaciona a continuación:

Vigencia	Recursos Asignados	Recursos Recibidos	Saldo por Recibir
2023	130,341,082	31,056,092	99,284,990
2025	52,072,049	31,536,049	20,536,000
Total	182,413,131	62,592,141	119,820,990

Valores en miles de pesos

El comportamiento del flujo de caja presupuestal está disponible en el tablero de seguimiento del patrimonio autónomo diseñado en Power BI, y se actualiza de forma mensual, este insumo queda disponible en la carpeta No. 3 Aspectos financieros "69164 Flujo de caja Presupuestal"

3.5 Riesgo de Liquidez

Fecha	ALM	Obligación Proyectada	IRL	Cobertura Obligación
jul-25	8,791,559	16,203,809	92.7%	0.83
ago-25	3,483,612	15,826,411	-152.4%	0.33
sep-25	17,416,352	15,926,936	80.0%	1.65

Valores en miles de pesos

Al cierre del trimestre no se evidencia riesgo de liquidez para el fideicomiso con una capacidad de cobertura sobre obligaciones de 1.65 veces, sin embargo, durante el mes de julio y agosto, se evidencia una capacidad de cobertura por debajo de (1), el cual se subsana con la entrada de recursos en el mes de septiembre. Los activos líquidos de mercado al cierre de septiembre ascienden a \$15.926 Millones y la obligación proyectada para próximo trimestre es de \$31.627 Millones, distribuida de manera uniforme entre los tres meses (\$10.542 Millones)

Con corte al cierre del mes de septiembre Fiducoldex, en calidad de vocera y administradora del Patrimonio iNNpulsa, ha informado al Fideicomitente del riesgo de liquidez que enfrenta el Patrimonio Autónomo y ha adelantado diversas gestiones para lograr la consecución de los recursos necesarios, toda vez que esta situación constituye un evento que compromete la capacidad para cumplir las obligaciones financieras y operativas del Fideicomiso, y que conduce a la eventual materialización de riesgos reputacionales, legales y operativos adicionales, así como dificultades para alcanzar las metas y objetivos misionales del negocio fiduciario.

A la fecha de presentación del informe (octubre de 2025), se confirma que desembolsos de recursos correspondientes a la vigencia 2025, lo que ha permitido contar con un flujo de caja oportuno para atender las obligaciones actuales. No obstante, se continúa realizando un seguimiento permanente a los saldos de la cuenta con el fin de prevenir nuevamente situaciones de riesgo de liquidez.

4 ASPECTOS CONTABLES

4.1 Conciliaciones Bancarias y extractos

En la carpeta "4. Aspectos Contables" están disponibles los extractos de las cuentas bancarias por cada mes, y el detalle de las conciliaciones bancarias por cada cuenta.

4.2 Informes contables y de centros de costos

En la carpeta "4. Aspectos Contables" están disponibles los informes de centros de costos e informe contable de cada mes.

4.3 Estados Financieros

A continuación, se relacionan el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultado Integral del Patrimonio; los mismos corresponden a todos los recursos del patrimonio autónomo incluyendo los administrados de convenios

- Estado de situación financiera a 30 de septiembre de 2025:

FIDUCIARIA COLOMBIANA DE COMERCIO EXTERIOR S.A. - FIDUCOLDEX
PATRIMONIO AUTÓNOMO INNPULSA COLOMBIA - 1 - 69164
COD CGN 923272834
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 30 de Septiembre de 2025 y al 30 De Junio de 2025
(Cifras expresadas en pesos Colombianos)

	A 30 de Septiembre de 2025	A 30 de Junio de 2025
ACTIVOS		
Activos Corrientes		
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	95.882.152.667	98.397.875.643
Inversiones e Instrumentos Derivados	24.828.701.121	9.446.570.631
Cuentas por cobrar	120.576.564.176	99.877.934.240
Avances y anticipos entregados	58.869.327	155.921.636
Total Activos Corrientes	241.346.287.291	207.878.302.150
Activos no Corrientes		
Propiedades, Planta y Equipo	9.905.995	11.400.430
Activos Intangibles	491.071.755	491.071.755
Amortización Acumulada en Activos Intangibles	(13.910.795)	(13.910.795)
Deterioro Acumulado de Activos Intangibles	(417.170.918)	(417.170.918)
Total Activos no Corrientes	69.896.037	71.390.472
Total Activos	241.416.183.328	207.949.692.622
PASIVOS		
Pasivos Corrientes		
Cuentas por Pagar	5.253.864.676	4.377.688.534
Beneficios a los Empleados	1.659.026.095	1.996.174.341
Provisiones	486.171.588	486.171.588
Recursos recibidos en Administración	94.353.638.847	97.199.033.678
Total Pasivos Corrientes	101.752.701.206	104.059.068.141
Pasivos No Corrientes		
Otros pasivos diferidos	109.921.968.541	87.087.095.138
Total Pasivos No Corrientes	109.921.968.541	87.087.095.138
Total Pasivos	211.674.669.747	191.146.163.279
PATRIMONIO		
Resultados de Ejercicios Anteriores	(4.015.363.770)	(4.015.363.770)
Resultado del ejercicio	501.471.060	(12.436.513.178)
Impactos por la Transición al Nuevo Marco de Regulación	30.255.406.291	30.255.406.291
Ganancias O Pérdidas En Inversiones De Administración De Liquidez A Valor De Mercado	3.000.000.000	3.000.000.000
Total Patrimonio	29.741.513.581	16.803.529.343
Total Pasivos y Patrimonio	241.416.183.328	207.949.692.622
Activos Contingentes	3.220.915.743	3.220.915.743
Activos Contingentes por contra	(3.220.915.743)	(3.220.915.743)


 RICARDO ANDRÉS GASTELBONDO CHIRIVÍ
 Representante Legal Suplente


 YASMIN ALCIRA ROCHA PULIDO
 Contador

- Estado de resultados integral a 30 de septiembre de 2025:

FIDUCIARIA COLOMBIANA DE COMERCIO EXTERIOR S.A. - FIDUCOLDEX
PATRIMONIO AUTÓNOMO INNPULSA COLOMBIA - 1 - 69164
COD CGN 923272835
ESTADO DE RESULTADO
Al 30 De Septiembre De 2025 y al 30 De Septiembre De 2024
(Cifras expresadas en pesos Colombianos)

	A 30 de Septiembre de 2025	30 de Septiembre de 2024
INGRESOS		
Para funcionamiento	18.876.000.000	29.319.023.000
Intereses sobre Depósitos en Instituciones Financieras	52.916.142	201.754.625
Ganancia por valoración de inversiones de administración de liquidez a valor de mercado con cambios en el resultado	878.809.419	854.376.562
Rendimientos sobre recursos entregados en administración	-	3.920
Ajuste por Diferencia en Cambio	7.917.872	11.704.241
Sobrantes	8.719	5.517
Devolución de transferencias no condicionadas reconocidas en periodos anteriores	-	487.494.298
Otros Ingresos Diversos	2.125.246.757	861.404.662
Total Ingresos	21.940.898.909	31.735.766.825
GASTOS		
Sueldos y Salarios	8.396.267.308	12.544.007.742
Contribuciones Imputadas	539.943.167	255.323.442
Contribuciones Efectivas y Aportes sobre la Nómina	1.807.672.900	2.692.043.942
Aportes sobre la Nómina	377.169.000	545.676.900
Prestaciones Sociales	1.050.168.975	1.824.922.782
Gastos de Personal Diversos	85.654.947	1.221.789.090
Estudios y Proyectos	-	1.272.600
Materiales y Suministros	174.244	12.249.134
Mantenimiento	209.444.811	44.963.405
Servicios Públicos	-	2.483.000
Arrendamiento Operativo	316.687.756	439.020.114
Publicidad y Propaganda	-	17.850.000
Impresos, Publicaciones, Suscripciones y Afiliaciones	12.111.438	37.246.955
Fotocopias	104.250	429.870
Comunicaciones y Transporte	615.685	3.620.655
Seguros Generales	15.404.893	37.911.335
Combustibles y Lubricantes	110.810	-
Servicios de Aseo, Cafetería, Restaurante y Lavandería	2.582.820	18.114.500
Organización de Eventos	1.291.933.272	153.789.269
Elementos de Aseo, Lavandería y Cafetería	5.556	11.508.218
Gastos Legales	-	8.192.560
Intangibles	-	4.645.505
Interventorías, Auditorías y Evaluaciones	114.390.402	237.999.796
Honorarios	2.168.028.411	894.053.474
Servicios	3.893.472	10.898.990
Otros Gastos Generales	2.066.290	5.450.411
Impuestos, Contribuciones y Tasas	306.301.492	694.704
Depreciación de Propiedades, Planta y Equipo	4.696.191	6.643.286
Provisión litigios y demandas	6.600.000	2.600.000
Subvenciones	919.418.614	2.478.974.182
Comisiones sobre Recursos Entregados en Administración	3.429.384.831	3.704.514.000
Comisiones Servicios Financieros	-	41.360
Ajuste por Diferencia en Cambio(db)	10.325.207	9.027.450
Pérdida en valoración de inversiones negociables en títulos	277.096.416	275.519.779
Otros Gastos Diversos	91.174.691	25.522.011
Total Gastos	21.439.427.849	27.529.000.461
Resultado Integral del Periodo	501.471.060	4.206.766.364


RICARDO ANDRÉS GASTELBONDO CHIRIVÍ
Representante Legal Suolente


YASMIN ALCIRA ROCHA PULIDO
Contador

El presente informe se expide a los treinta y un (31) días del mes de octubre de 2025 en la ciudad de Bogotá D.C.

Cordial Saludo,

LUZ ANDREA ARIAS IDARRAGA

Directora de Negocios

Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A. – Fiducoldex, vocera y administradora del patrimonio autónomo iNNpulsa Colombia en liquidación.

Elaboró: Ginna Juliana Sanabria Bautista – Profesional de Negocios

ANEXOS

Hacen parte del presente informe los siguientes anexos detallados a continuación por cada carpeta:

1. Aspectos Generales:

- Jurídico tercer trimestre 2025 - Procesos Judiciales
- Gestión contractual iNNpulsa tercer trimestre 2025

2. Aspectos Técnicos

- Base de beneficiarios tercer trimestre 2025 MinCIT
- Base de beneficiarios tercer trimestre 2025 Zasca
- Informe de resoluciones Inversión Q3-2025 (Word)
- Informe de resoluciones CONPES Q3-2025 (Word)
- Informe de ejecución – sábana de contratos (Excel)
- Fichas iNNpulsa Q3- 2025
- Fichas Contratos Interventoría Zasca

3. Aspectos Financieros

- Facturas de comisión fiduciaria
- Detalle de la Ejecución presupuestal recursos MinCIT corte junio de 2025
- Flujo de caja presupuestal

4. Aspectos Contables

- Conciliaciones bancarias y extractos
- Estados financieros
- Informe contable - Informe de Centro de Costos

Los documentos se encuentran disponibles en el enlace, el cual vence el día 30 de diciembre de 2025:

https://fiducoldexsa-my.sharepoint.com/:f/g/personal/jabernal_fiducoldex_com_co/Eg0flhqms45NpKGS-Fq6lqkBuoZyY_28nUO9XYN-fYzxw?e=2dCgbr

Las personas con los respectivos permisos de acceso a la carpeta de OneDrive podrán consultar de manera permanente los soportes en el siguiente enlace:

https://fiducoldexsa-my.sharepoint.com/:f/r/personal/jabernal_fiducoldex_com_co/Documents/Informe%20ejecuci%C3%B3n%20contractual%20Innpulsa/2025/2025-03?csf=1&web=1&e=OT1tmD